



י"ג אייר תשפ"ג

04 מאי 2023

סימוכין : 2054741

לכבוד
תא"ל (במיל') הגב' מירי רגב
שרת התחבורה והבטיחות בדרכים

נכבדתי,

הנדון : הודעתך בדבר החלטה להעביר מידי חברת נת"ע את הפרויקט הלאומי, "המטרו"

אתמול, 2.5.23, בעת שנערך סיור לך ולבכירי משרד התחבורה ברק"ל, פורסמה ידיעה בעיתונות על כוונתך להביא לאישור הממשלה החלטה ולפיה האחריות על הפרויקט הלאומי של ביצוע המטרו יועבר מידי חברת נת"ע לידי חברה אחרת, וזאת לאור חוסר שביעות רצונך מביצועיה של נת"ע בהקמת הקו האדום בגוש דן.

עצם פרסום ההחלטה בעיתונות, בו בזמן שאת נמצאת במהלכו של סיור עם נציגי החברה, נפלה על כלל גורמי החברה "כרעם ביום בהיר", שכן בניגוד לפרסום, הסיור עבר ללא תקלות, וכלל משתתפי הסיור ראו במו עיניהם כי הפרויקט למעשה מוכן לשרת את הציבור, ונותרו מיעוט תקלות לפתרון. הקו האדום מייצג הישג הנדסי ורכבתי מהגדולים שבוצעו במדינת ישראל, קו שאין לו תקדים בעולם כולו.

ברור על כן, שהחלטתך האמורה הותירה את כל שדרת הניהול של נת"ע בתדהמה, שכן מהחלטה זו עלול להשתמע למעשה חוסר אמון מוחלט בחברה, החל מהדירקטוריון שלה, מנהליה ועד אחרון עובדיה. לאור כך, דירקטוריון החברה התכנס אמש בשעות הערב המאוחרות לדון בדחיפות בהשלכות ההחלטה האמורה.

בעקבות הדיון, דירקטוריון החברה מבקש להודיעך כי הוא רואה בהחלטתך האמורה החלטה שגויה מעיקרה אשר תגרום נזק למדינת ישראל ולתושביה, וזאת לאור האמור להלן.

א. כלכלת ישראל והמשק הישראלי מצויים בחודשים האחרונים בטלטלה גדולה, לנוכח המציאות הפוליטית המורכבת בישראל, בשילוב התנודתיות בשווקים המקומיים והבינלאומיים. רק לפני ארבעה חודשים קיבלה ממשלת ישראל פה אחד החלטה כי פרויקט המטרו ישאר באחריות החברה. הודעתך מאמש משדרת חוסר יציבות ותזזיזיות שיש בה להשליך על ההתנהלות הכללית של המשק, כדלק על מדורה בעיתוי אומלל ובלתי נתפש זה. פרויקט המטרו מהווה את אחד מפרוייקטי התשתית הרכבתי הגדולים בעולם, ומעורבים בו כבר כיום גופים בינלאומיים רבים. מכרז מנהלי הקווים נמצא בעיצומו, וכיום מתמודדים בו שבעה קונסורציומים בינלאומיים משמעותיים, בהם משתתפים מיטב החברות הבינלאומיות בתחום. ההודעה אמש משדרת לגופים אלו מסר מבלבל ומטריד, העלול לפגוע בהמשך השתתפותם של גופים גלובליים אלה בהליכים, ופוגעת בודאות הכלכלית של המדינה ובאמינות ממשלת ישראל בשוק התשתיות הגלובאלי. פגיעה שכזו בפרוייקט הלאומי החשוב ביותר של מדינת ישראל תגרור אחריה פגיעה חמורה במשק הישראלי ובאזרחי המדינה, ובאמון הגופים המשתתפים כבר כיום במכרז כמו גם אזרחי המדינה.

ב. יתרה מזו, ההחלטה האמורה עלולה לפגוע מיידית גם בהמשך הקמת קווי הרכבת הקלה. לדוגמא, הבעת אי האמון הקיצונית בחברה, כלפי כולא עלמא, עלולה להקשות על זכיית ה-PPP בקווים הירוק והסגול להגיע לידי סגירה פיננסית עם בנקים מלווים בחו"ל. כאמור, השפעה שלילית נוספת עלולה לחול גם על מכרז ה-line managers אשר למעשה הצעות בו כבר התקבלו ונבדקות בימים אלו, כמו גם על שלל תהליכים משמעותיים לתכנון המטרו בהם עוסקות החברה בימים אלו.



עמוד 1 מתוך 2

נת"ע – לשכת יז"רית
נת"ב תחבורה עירונית בע"מ
רחוב הרוקמים 26,
מרכז עזריאלי בניין A, הולון
מיקוד 5885849
פקס 15337243263



ג. דירקטוריון החברה סבור, כי ההחלטה התקבלה במנותק מהמצב בפועל של הקו האדום וללא בדיקת העובדות והחלופות. תהליך הקמת הקו האדום אכן מתמשך מעבר למתוכנן, אך כיום החברה נמצאת כפסע מהפעלתו של הקו. את הלקחים והמסקנות מטעויות שנעשו בהקמת הקו יישמה החברה בהצלחה בפרוייקטים של הקמת הקווים הירוק והסגול, המצויים בעיצומם, שני פרוייקטים מורכבים וגדולים שנת"ע עומדת במקצועיות בלוחות הזמנים ובתקציב הקמתם.

ד. החלטה האמורה התקבלה בפזיזות שכן זו לא התקבלה על יסוד בדיקה, מחקר או עבודת מטה היכולים להצדיק אותה. בידי חברת נת"ע ידע מקצועי ייחודי נצבר בתחום הרכבות, בדגש על עבודה במרקם עירוני צפוף, מרובה תשתיות, בעלי ענין, וחוצה רשויות. אין עוד גוף בארץ, לבד מנת"ע, בעל ידע בתחום תכנון והקמה של רכבות בתת הקרקע, בפרוייקטים בהם קיים שילוב מסובך של הנדסה אזרחית עם מאות מערכות מורכבות. להערכתנו אין חברה ממשלתית אחרת שיש לה כעת את הידע והניסיון בנושא. כך שהעברת הפרוייקט לחברה אשר אין בידיה ידע מקצועי ייחודי וניסיון נצבר כאמור יוביל לפגיעה ממשית בפרוייקט, ובפועל, יפגע במדינה ותושביה, בדגש על לוחות הזמנים להקמתו ותקציב הפרוייקט. וזאת יש להדגיש: כל שנת של עיכוב בפרוייקט יעלה למשק הישראלי לא פחות מ-25 מיליארד שקלים. ברור לגמרי, כי רכישת הידע המקצועי והניסיון העצום שצברה נת"ע במהלך השנים, ידע שערכו לא יסולא בפז, יארך בחברה אחרת שנים ארוכות בהן נשלם כולנו את דמי הלימוד היקרים.

ה. כאמור לעיל, נטילת הפרוייקט מנת"ע יוביל לעיכוב של שנים בהשלמתו והפעלתו. תושבי מדינת ישראל "צמאים" למטרו שהפך להכרח: העומסים בכבישים נהיו בלתי אפשריים במיוחד במרכזה של ישראל, לכן למעשה ההחלטה האמורה תגרום לעוול לכל תושבי המדינה, ובראשם תושבי הפריפריה המבקשים להגיע לעבודה וללימודים במרכז, ולפגיעה אנושה במשק ובכלכלה הישראלית כולה.

בסיומם של דברים, אך לא פחות מחשיבות האמור לעיל, דירקטוריון החברה מביע את אמונו במנכ"ל החברה, בהנהלת החברה, וכן בכל אחד ואחת מעובדי החברה ומחזק אותם. דירקטוריון החברה סבור שחברת נת"ע הובילה בהצלחה את הקמת הקו האדום, והיא תעמוד בגאון בכל המשימות ואתגרי החברה, לרבות מימוש פרויקט המטרו.

לאור האמור, דירקטוריון החברה דורש לקיים לאלתר דיון בהשתתפות שרת התחבורה, תא"ל (מיל') הגב' מירי רגב, ובמקביל את השתיית ההחלטה דלעיל. דירקטוריון החברה סבור שיש ליתן לו להסביר את עמדתו לשרה ולצמרת משרד התחבורה, יחד עם הגורמים הרלבנטיים בממשלה שאמורים לאשרר סופית את ההחלטה, ורואה בחומרה את העובדה שהחלטה כה מרחיקת לכת בדבר עתיד החברה נעשתה ללא היוועצות עימו.

בכבוד רב,


דירקטוריון החברה
באמצעות מיה ליקוורניק, עו"ד
יושבת ראש החברה

העתקים: מר בצלאל סמוטריץ - שר האוצר

גב' מיכל רוזנבוים - מנהלת רשות החברות הממשלתיות

